



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานพัสดุและทรัพย์สิน กองคลัง เทศบาลตำบลจักราช

ที่ นม ๕๓๕๐๒/

วันที่ ๒๕ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๒

เรื่อง รายงานการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลจักราช

เรื่องเดิม

กองคลัง เทศบาลตำบลจักราช ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ที่หน่วยงานพัสดุกกลาง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจากหน่วยงานของเทศบาลตำบลจักราช เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ของหน่วยงานภาครัฐ ที่กำหนดให้ส่วนราชการได้นำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐที่จะต้องแสดงออกถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเกิดความคุ้มค่าสมประโยชน์ต่อภาครัฐ

ข้อเท็จจริง

ผลการวิเคราะห์การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง พบประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่ทำให้หน่วยงานพัสดุกกลาง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ประสบกับปัญหาและอุปสรรคหลายด้าน ทั้งปัญหาที่เกิดจากภายในองค์กรและภายนอกองค์กร สาเหตุที่ทำให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้าและไม่มีประสิทธิภาพ มีดังนี้

๑. ปัญหาเรื่องระยะเวลาในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างเร่งด่วนกระชั้นชิด ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงานได้

๒. หน่วยงานเจ้าของงบประมาณเสนอความต้องการให้จัดหาพัสดุ แต่ไม่แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับพัสดุที่ต้องการใช้ ต้องเสียเวลาส่งเรื่องกลับไปจัดทำรายละเอียด

๓. หน่วยงานเจ้าของงบประมาณ เป็นผู้เสนอรายละเอียดเพื่อทำแผนจัดหาพัสดุดตามทีหน่วยงานแต่ละหน่วยต้องการใช้พัสดุ แต่เมื่อแผนจัดหาพัสดุของเทศบาลตำบลจักราชอนุมัติใช้แล้วหน่วยงานไม่ใช้แผนจัดหาพัสดุ/แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผน ส่งผลทำให้การจัดซื้อจัดจ้างไปกระจุกตัวตอนช่วงปลายปีงบประมาณ เป็นภาระหนักสำหรับเจ้าหน้าที่พัสดุ และบางรายการดำเนินการไม่ทัน ต้องกันเงินงบประมาณไว้ เป็นการบริหารงบประมาณที่ไม่มีประสิทธิภาพ

๔. การสืบราคากลางจากผู้มีอาชีพ ใช้เวลานานเนื่องจากมีผู้มีอาชีพต้องใช้เวลาในการค้นหาและคิดราคา

/ข้อเสนอแนะ...

ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง

แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างโดยการนำผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ มาใช้ในการปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ดังนี้

๑. หน่วยงานผู้ดำเนินการโครงการ ควรได้เตรียมการจัดทำรายละเอียดพัสดุที่ต้องการ ให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง และแผนจัดหาพัสดุของเทศบาลตำบลจักราชอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีเวลาให้หน่วยงานพัสดุกกลางดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบ เพราะการจัดซื้อจัดจ้าง มีขั้นตอนที่ต้องปฏิบัติ แต่ละขั้นตอนจะมีระยะเวลาตามระเบียบ/กฎหมายกำหนดไว้ หากไม่ดำเนินการตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง และแผนจัดหาพัสดุ จนเวลาล่วงเลยใกล้ระยะเวลาสิ้นสุดการใช้งบประมาณแล้วมาเร่งรัดในระยเวลานั้น มีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดข้อผิดพลาด และเวลาในการจัดหาไม่เพียงพอที่จะจัดหาได้ตามระเบียบ

๒. หน่วยงานผู้ใช้พัสดุใด ต้องจัดทำรายละเอียดพัสดุที่ต้องการให้จัดหาให้ชัดเจน เช่น ประเภท ชนิด ขนาด สี แบบ จำนวน ฯลฯ และมีจำหน่ายในท้องตลาด ที่มีมาตรฐานและคุณภาพด้วย

๓. หน่วยงานเจ้าของงบประมาณ/ผู้ดำเนินการโครงการ ต้องดำเนินการตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง และแผนจัดหาพัสดุของหน่วยงาน อย่างเคร่งครัด เพื่อการบริหารการพัสดุ ควบคู่ไปกับการบริหารงบประมาณให้เกิดประสิทธิภาพ ไม่ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างไปกระจุกตัวในช่วงปลายปีงบประมาณ และทำให้ไม่ต้องการกันเงิน การใช้จ่ายงบประมาณ ก็จะสามารถใช้จ่ายภายในปีงบประมาณนั้น ก่อให้เกิดการพัฒนาต่อไป

๔. การจัดซื้อครุภัณฑ์ ให้ใช้ราคาตามมาตรฐานครุภัณฑ์ของปีปัจจุบัน


จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการต่อไป

(ลงชื่อ)


(นางสาวสุดใจ คงหมื่นไวย)

ตำแหน่ง นักวิชาการพัสดุชำนาญการ

ความเห็น.....เพื่อโปรดทราบ สยบท.ทร.ปรับปรุงทองคำเงินงานดักเท.กั.อ.จัดตั้ง มีง.พ.ม.ร. 2563


(นางกนกทัต ธนาวุฒิพรกุล)
หัวหน้าฝ่ายบริหารการคลัง
๒๕ พ.ย. ๒๕๖๒

ความเห็น.....-เพื่อโปรดทราบ


(นางสาวเบญจมาศ ดิสภักดี)
ผู้อำนวยการกองคลัง
๒๕ พ.ย. ๒๕๖๒

/ความเห็น...

ความเห็น.....

เพื่อ

(นายธรรมบาล ฉิมพลี)
รองปลัดเทศบาลตำบลจักราช
๒๕ พ.ย. ๒๕๖๒

ความเห็น.....

ดำเนินการตามระเบียบ กฎหมาย
หนังสือสั่งการ และมติกรม.
ที่เกี่ยวข้อง ต่อไป

(นายรักเกียรติ ชูแสง)
ปลัดเทศบาลตำบลจักราช
๒๕ พ.ย. ๒๕๖๒

คำสั่งนายกเทศมนตรี

ดำเนินการตามระเบียบ.กฎหมาย
หนังสือสั่งการ และมติกรม.
ที่เกี่ยวข้อง ต่อไป

(นายรักเกียรติ ชูแสง)
ปลัดเทศบาล ปฏิบัติหน้าที่
นายกเทศมนตรีตำบลจักราช
๒๕ พ.ย. ๒๕๖๒